



Filiales et participations de Danone au 31 décembre 2021

La présente liste inclut l'ensemble des sociétés Danone consolidées ou mises en équivalence au 31 décembre 2021, étant précisé qu'elle ne contient pas les filiales des sociétés mises en équivalence.

Sommaire

| | |
|---------------------------------|----|
| Liste par pays..... | 1 |
| Liste par nom des sociétés..... | 11 |

Liste par pays

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|-----------------|---|-------------------------------------|
| Afrique du Sud | DANONE SOUTHERN AFRICA PTY LTD | 100 % |
| Afrique du Sud | MAYO DAIRY (PROPRIETARY) LTD | 100 % |
| Afrique du Sud | NUTRICIA SOUTHERN AFRICA PTY LTD | 100 % |
| Algérie | DANONE DJURDJURA | 100 % |
| Allemagne | ALPRO GMBH | 100 % |
| Allemagne | DANONE GMBH | 100 % |
| Allemagne | DANONE PENSIONS MANAGEMENT GMBH | 100 % |
| Allemagne | DANONE WATERS DEUTSCHLAND GMBH | 100 % |
| Allemagne | MILUPA GMBH | 100 % |
| Allemagne | NUTRICIA MILUPA GMBH | 100 % |
| Arabie Saoudite | ALSAFI DANONE COMPANY LIMITED ⁽¹⁾ | 17 % |
| Arabie Saoudite | DANONE BABY NUTRITION OPERATIONS SAUDI ARABIA | 100 % |
| Argentine | ADVANCED MEDICAL NUTRITION SA | 100 % |
| Argentine | AGUAS DANONE DE ARGENTINA SA | 100 % |
| Argentine | BEST CARE NUTRITION DOMICILIARIA SA | 100 % |
| Argentine | DANONE ARGENTINA SA | 99,93 % |
| Argentine | DAN-TRADE SA | 100 % |
| Argentine | KASDORF SA | 100 % |
| Argentine | LAS MAJADAS SA | 100 % |
| Argentine | LOGISTICA LA SERENISIMA | 94,93 % |
| Argentine | NUTRICIA-BAGO SA | 51 % |

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|-------------|---|-------------------------------------|
| Australie | DANONE MURRAY GOULBURN PTY LTD ⁽¹⁾ | 50 % |
| Australie | NUTRICIA AUSTRALIA PTY LTD | 100 % |
| Autriche | DANONE GESMBH | 100 % |
| Autriche | NUTRICIA MILUPA GMBH | 100 % |
| Azerbaïdjan | DANONE LLC | 100 % |
| Bangladesh | GRAMEEN DANONE FOODS LIMITED ⁽¹⁾ | 44,97 % |
| Belgique | ALPRO COMM.VA | 100 % |
| Belgique | ALPRO HOLDINGS BVBA | 100 % |
| Belgique | BIALIM BELGIQUE SA | 100 % |
| Belgique | DANONE WATERS BENELUX | 100 % |
| Belgique | NV DANONE SA | 100 % |
| Belgique | SORGENTE (en cours de liquidation) | 100 % |
| Belgique | NV NUTRICIA BELGIË | 100 % |
| Bénin | FAN MILK SARL | 100 % |
| Biélorussie | DANONEBEL | 100 % |
| Biélorussie | JLLC DANONE SHKLOV | 51 % |
| Biélorussie | LLC PRUZHANY INDUSTRY | 58,39 % |
| Brésil | AGUAS MINERAIS BACCARELLI LTDA | 100 % |
| Brésil | CPN MINERACAO LTDA | 100 % |
| Brésil | DANONE LTDA | 100 % |
| Brésil | MINERAÇÃO JOANA LEITE LTDA | 100 % |
| Brésil | NUTRIMED INDUSTRIAL LTDA | 100 % |
| Brésil | SUPPORT PRODUTOS NUTRICIONAIS LTDA | 100 % |
| Brésil | TINGUA EMPRESA DE MINERACAO E AGUAS LTDA | 100 % |
| Brunei | IBIC SDN BHD | 74 % |
| Bulgarie | DANONE SERDIKA | 100 % |
| Cambodge | DANONE SPECIALIZED NUTRITION (CAMBODIA) CO. LTD | 100 % |
| Canada | DANONE INC | 100 % |
| Chili | AGUAS DANONE DE CHILE SA | 100 % |
| Chine | ASPEN VENTURES LIMITED ⁽¹⁾ | 49 % |
| Chine | DANONE ASIA-PACIFIC MANAGEMENT CO LTD | 100 % |
| Chine | DANONE (CHINA) FOOD & BEVERAGE CO LTD | 92 % |
| Chine | DANONE (CHONGQING) FOOD & BEVERAGE CO LTD | 92 % |
| Chine | DANONE (FENGRUN) FOOD & BEVERAGE CO LTD | 92 % |
| Chine | DANONE PREMIUM BRANDS (SHANGHAI) TRADING CO LTD | 100 % |
| Chine | DANONE (SHAAN'XI) FOOD & BEVERAGE CO LTD | 92 % |
| Chine | DANONE (SHANGHAI) HOLDING CO LTD | 100 % |

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|---------------------|---|--|
| Chine | DANONE SPECIALIZED NUTRITION (QINGDAO) CO LTD | 100 % |
| Chine | GUANGDONG DANONE FOOD & BEVERAGE CO LTD | 92 % |
| Chine | HUBEI DANONE FOOD & BEVERAGE CO LTD | 92 % |
| Chine | INNER MONGOLIA MENGNIU DANONE DAIRY CO LTD ⁽¹⁾ | 20 % |
| Chine | NANJING ZILE BEVERAGE INDUSTRY CO LTD ⁽¹⁾ | 23 % |
| Chine | NUTRICIA EARLY LIFE NUTRITION (SHANGHAI) CO LTD | 100 % |
| Chine | NUTRICIA PHARMACEUTICAL (WUXI) CO LTD | 100 % |
| Chine | NUTRICIA TRADING (SHANGHAI) CO LTD | 100 % |
| Chine | NUTRICIA (CHINA) MEDICAL NUTRITION CO LTD | 100 % |
| Chine | SHANDONG DANONE FOOD & BEVERAGE CO LTD | 92 % |
| Chine | SICHUAN DANONE FOOD & BEVERAGE CO LTD | 92 % |
| Colombie | DANONE BABY NUTRITION COLOMBIA SAS | 100 % |
| Corée du Sud | DANONE PULMUONE COMPANY LIMITED ⁽¹⁾ | 30,67 % |
| Corée du Sud | NUTRICIA SOUTH KOREA YUHAN HOESA | 100 % |
| Côte d'Ivoire | DANONE NUTRICIA COTE D'IVOIRE SA | 100 % |
| Côte d'Ivoire | FAN MILK COTE D'IVOIRE SA | 100 % |
| Danemark | AQUA D'OR MINERAL WATER AS | 100 % |
| Danemark | DUMEX NUTRITION LTD AS | 100 % |
| Danemark | EMIDAN AS (en cours de liquidation) | 100 % |
| Danemark | FAN MILK INTERNATIONAL AS | 100 % |
| Danemark | INC SHANGHAI (HOLDING) LTD AS | 100 % |
| Danemark | INTERNATIONAL NUTRITION CO LTD AS | 100 % |
| Danemark | NUTRICIA A/S | 100 % |
| Égypte | DANONE DAIRY EGYPT | 100 % |
| Égypte | DANONE DAIRY FARM SAE | 100 % |
| Égypte | HALAYEB FOR DAIRY PRODUCTS AND JUICE S.A.E. | 100 % |
| Égypte | NUTRICIA EGYPT SERVICES LLC | 100 % |
| Émirats Arabes Unis | DANONE BABY NUTRITION MIDDLE EAST HOLDING LIMITED | 100 % |
| Émirats Arabes Unis | NUTRICIA MIDDLE EAST DMCC | 100 % |
| Espagne | AGUAS DANONE SA | 99,66 % |
| Espagne | BAGLEY LATINO AMERICA SA ⁽¹⁾ | 49 % |
| Espagne | DAIRY LATAM SL | 100 % |
| Espagne | DANONE SA | 99,75 % |
| Espagne | ILTESA - INDUSTRIAS LACTEAS DE CANARIAS SA | 99,54 % |
| Espagne | DANONE NUTRICIA, SRL | 100 % |
| Espagne | PRODUITS LAITIERS FRAIS IBERIA SL | 100 % |

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|-------------|---|--|
| Espagne | WATER LATAM SL | 100 % |
| États-Unis | BABYNOV USA LLC | 40 % |
| États-Unis | CREAMER NATION, LLC | 100 % |
| États-Unis | DANONE DAIRY HOLDINGS INC | 100 % |
| États-Unis | DANONE MANIFESTO VENTURES INC | 100 % |
| États-Unis | DANONE MANIFESTO VENTURES LLC | 100 % |
| États-Unis | DANONE NORTH AMERICA LLC | 100 % |
| États-Unis | DANONE NORTH AMERICA PUBLIC BENEFIT CORPORATION | 100 % |
| États-Unis | DANONE US, INC | 100 % |
| États-Unis | DANONE US, LLC | 100 % |
| États-Unis | DANONE WATER HOLDINGS LLC | 100 % |
| États-Unis | DANONE WATERS OF AMERICA INC | 100 % |
| États-Unis | DANNON PR INC | 100 % |
| États-Unis | EARTH ISLAND, LLC | 100 % |
| États-Unis | FORAGER PROJECT, LLC | 27,71 % |
| États-Unis | HAPPY FAMILY HOLDING COMPANY | 100 % |
| États-Unis | HARMLESS HARVEST | 51,25 % |
| États-Unis | HEALTHY FOOD HOLDINGS INC | 100 % |
| États-Unis | HF OFFICE LLC | 100 % |
| États-Unis | HORIZON ORGANIC DAIRY, LLC | 100 % |
| États-Unis | HORIZON ORGANIC INTERNATIONAL HOLDING COMPANY | 100 % |
| États-Unis | HORIZON ORGANIC INTERNATIONAL, INC | 100 % |
| États-Unis | MICHEL & AUGUSTIN INC | 100 % |
| États-Unis | NL YOGURT INC | 100 % |
| États-Unis | NOTHING BUT REAL, INC ⁽¹⁾ | 34,99 % |
| États-Unis | NURTURE INC | 100 % |
| États-Unis | NUTRICIA NORTH AMERICA INC | 100 % |
| États-Unis | SILK OPERATING COMPANY, LLC | 100 % |
| États-Unis | THE CULTURED SNACKING, CO. LLC | 100 % |
| États-Unis | THE YOCRUNCH COMPANY LLC | 100 % |
| États-Unis | THE YOFARM COMPANY INC | 100 % |
| États-Unis | TURTLE MOUNTAIN, LLC | 100 % |
| États-Unis | WALLABY YOGURT COMPANY, LLC | 100 % |
| États-Unis | WHITEWAVE MEXICO HOLDINGS II, LLC | 100 % |
| États-Unis | WHITEWAVE MEXICO HOLDINGS III, LLC | 100 % |
| États-Unis | WHITEWAVE MEXICO HOLDINGS IV, LLC | 100 % |
| États-Unis | WHITEWAVE SERVICES, INC | 100 % |

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|------------|--|-------------------------------------|
| États-Unis | WWF OPERATING COMPANY | 100 % |
| États-Unis | YOCREAM INTERNATIONAL INC | 100 % |
| États-Unis | YOGURT HOLDINGS II LLC | 100 % |
| États-Unis | YOHO II IP SUB | 100 % |
| Finlande | DANONE FINLAND OY | 100 % |
| Finlande | NUTRICIA MEDICAL OY | 100 % |
| France | BLEDINA | 100 % |
| France | COMPAGNIE GERVAIS DANONE | 100 % |
| France | DAN INVESTMENTS | 100 % |
| France | DANONE CORPORATE FINANCE SERVICES | 100 % |
| France | DANONE DAIRY ASIA | 100 % |
| France | DANONE FINANCE INTERNATIONAL | 100 % |
| France | DANONE MANIFESTO VENTURES EUROPE | 100 % |
| France | DANONE NUTRICIA AFRICA & OVERSEAS | 100 % |
| France | DANONE PRODUITS FRAIS FRANCE | 100 % |
| France | DANONE RESEARCH | 100 % |
| France | EVIAN RESORT | 100 % |
| France | FPS danone.communities ⁽¹⁾ | 76,56 % |
| France | HOLDING INTERNATIONALE DE BOISSONS | 100 % |
| France | ID LOGISTICS FRANCE 4 ⁽¹⁾ | 50 % |
| France | LES PRES RIENT BIO | 100 % |
| France | MICHEL ET AUGUSTIN | 100 % |
| France | NUTRICIA NUTRITION CLINIQUE SAS | 100 % |
| France | PRODUITS LAITIERS FRAIS ESPAGNE | 100 % |
| France | PRODUITS LAITIERS FRAIS EST EUROPE | 100 % |
| France | PRODUITS LAITIERS FRAIS SUD EUROPE | 100 % |
| France | SOCIETE ANONYME DES EAUX MINERALES D'EVIAN | 100 % |
| France | SOCIETE DES EAUX DE VOLVIC | 100 % |
| France | SOJINAL SAS | 100 % |
| France | YOOJI ⁽¹⁾ | 49,03 % |
| Ghana | FAN MILK LTD ⁽²⁾ | 62,10 % |
| Ghana | FANMILK WEST AFRICA LIMITED | 100 % |
| Grèce | DANONE GALAKTOKOMIKA PROIONTA (en cours de liquidation) | 100 % |
| Grèce | NUMIL HELLAS SA | 100 % |
| Guatemala | DANONE DE GUATEMALA SA | 100 % |
| Hong Kong | ASIA HOST INVESTMENTS LTD | 100 % |
| Hong Kong | DANONE NUTRICIA EARLY LIFE NUTRITION (HONG KONG) LIMITED | 100 % |

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|--------------|---|-------------------------------------|
| Hong Kong | DANONE NUTRICIA ONLINE DISTRIBUTION HK LTD | 100 % |
| Hong Kong | NUTRICIA (ASIA PACIFIC) LIMITED (en cours de liquidation) | 100 % |
| Hong Kong | NUTRICIA CLINICAL (HONG KONG) LIMITED | 100 % |
| Hong Kong | WHITEWAVE HONG KONG LIMITED | 100 % |
| Hongrie | DANONE MAGYARORSZAG KFT | 100 % |
| Hongrie | NUMIL HUNGARY KFT | 100 % |
| Iles Caïmans | YASHILI INTERNATIONAL HOLDINGS LTD ⁽¹⁾ | 25 % |
| Inde | DANONE FOODS & BEVERAGES INDIA PRIVATE LTD | 100 % |
| Inde | DANONE INDIA PRIVATE LTD | 100 % |
| Inde | DANONE NARANG BEVERAGES PRIVATE LTD | 100 % |
| Inde | NUTRICIA INTERNATIONAL PRIVATE LTD | 100 % |
| Inde | YAKULT DANONE INDIA PVT LTD ⁽¹⁾ | 50 % |
| Indonésie | PT AQUA GOLDEN MISSISSIPPI | 74 % |
| Indonésie | PT DANONE INDONESIA (en cours de liquidation) | 100 % |
| Indonésie | PT NUTRICIA INDONESIA SEJAHTERA | 100 % |
| Indonésie | PT NUTRICIA MEDICAL NUTRITION | 100 % |
| Indonésie | PT SARIHUSADA GENERASI MAHARDHIKA | 99,97 % |
| Indonésie | PT SUGIZINDO | 99,97 % |
| Indonésie | PT TIRTA INVESTAMA | 74 % |
| Indonésie | PT TIRTA SIBAYAKINDO | 55,50 % |
| Iran | DANONE DAIRY PARS | 100 % |
| Iran | MASHHAD MILK POWDER INDUSTRIES CO | 60 % |
| Irlande | CORDAGROVE LIMITED ⁽¹⁾ | 38,43 % |
| Irlande | DANONE EUROPE LIMITED | 100 % |
| Irlande | DANONE LIMITED | 100 % |
| Irlande | NUTRICIA INFANT NUTRITION LIMITED | 100 % |
| Irlande | NUTRICIA IRELAND LIMITED | 100 % |
| Israël | STRAUSS HEALTH LTD ⁽¹⁾ | 20 % |
| Italie | DANONE NUTRICIA SPA SOCIETÀ BENEFIT | 100 % |
| Italie | DANONE SPA | 100 % |
| Japon | DANONE JAPAN | 100 % |
| Kazakhstan | DANONE KAZAKHSTAN | 100 % |
| Kazakhstan | DANONE BERKUT LLP | 90 % |
| Kazakhstan | NUTRICIA KAZAKHSTAN LLP | 100 % |
| Kenya | BROOKSIDE AFRICA LIMITED ⁽¹⁾ | 40 % |
| Lettonie | SIA NUTRICIA | 100 % |
| Lituanie | UAB NUTRICIA BALTICS | 100 % |

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|------------------|--|-------------------------------------|
| Luxembourg | ALPRO EUROPEAN HOLDINGS SARL | 100 % |
| Luxembourg | DANONE RE | 100 % |
| Luxembourg | LIVELIHOODS FUND SICAV SIF ⁽¹⁾ | 37,55 % |
| Luxembourg | WHITEWAVE ASIA SARL | 100 % |
| Luxembourg | WHITEWAVE INTERNATIONAL HOLDINGS SARL | 100 % |
| Luxembourg | WHITEWAVE INTERNATIONAL MANAGEMENT HOLDINGS SARL | 100 % |
| Malaisie | DANONE SPECIALIZED NUTRITION (MALAYSIA) SDN BHD | 100 % |
| Malaisie | DANONE INFORMATION SERVICES ASIA PACIFIC SDN BHD | 100 % |
| Malaisie | INC CONTRACT MANUFACTURERS SDN BHD (en cours de liquidation) | 100 % |
| Maroc | AGRIGENE | 99,68 % |
| Maroc | CENTRALE DANONE ⁽²⁾ | 99,68 % |
| Maroc | LAITPLUS | 99,68 % |
| Maroc | LES TEXTILES (en cours de liquidation) | 99,68 % |
| Maroc | SOCIETE DU THERMALISME MAROCAIN (SOTHERMA) ⁽¹⁾ | 29,99 % |
| Mexique | AGUAS EMBOTELLADAS LOS PINOS S DE RL DE CV | 73,35 % |
| Mexique | AGUAS PURIFICADAS NATURALES | 78 % |
| Mexique | BONAFONT SA DE CV | 100 % |
| Mexique | COMPANIA GENERAL DE AGUAS S DE RL DE CV | 100 % |
| Mexique | DANONE BABY NUTRITION MEXICO SA DE CV (liquidation process) | 100 % |
| Mexique | DANONE DE MEXICO | 100 % |
| Mexique | DANONE HOLDING DE MEXICO | 100 % |
| Mexique | DANONE MEDICAL NUTRITION MEXICO SA DE CV (en cours de liquidation) | 100 % |
| Mexique | DERIVADOS LACTEOS FLN-DDM SA DE CV (en cours de liquidation) | 100 % |
| Mexique | DISTRIBUIDORA SEMILLA SAPI DE CV (en cours de liquidation) | 99,99 % |
| Mexique | ENVASABON S DE RL DE CV | 78 % |
| Mexique | ENVASADORA AGUABON S DE RL DE CV | 77,94 % |
| Mexique | ENVASADORAS DE AGUAS EN MEXICO S DE RL DE CV | 73,78 % |
| Mexique | ENVASADORA LA SUPREMA, SA DE CV (en cours de liquidation) | 100 % |
| Mexique | GRUPO CUZCO INTERNATIONAL S DE RL DE CV | 78 % |
| Mexique | INNOVATION PACKAGING & PROCESS, SA DE CV | 100 % |
| Mexique | LIQUIMEX SA DE CV (en cours de liquidation) | 100 % |
| Mexique | ORGANIZACIÓN DE AGUAS DE MÉXICO SA DE CV (en cours de liquidation) | 100 % |
| Mexique | WHITEWAVE FOODS MEXICO, S. DE R.L. DE C.V. | 100 % |
| Nigéria | FAN MILK PLC | 99,37 % |
| Norvège | NUTRICIA NORGE AS | 100 % |
| Nouvelle-Zélande | DANONE NUTRICIA NZ LTD | 100 % |

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|--------------------|--|--|
| Nouvelle-Zélande | NUTRICIA LIMITED | 100 % |
| Pakistan | NUTRICIA PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED | 100 % |
| Paraguay | DANONE PARAGUAY SA (en cours de liquidation) | 99,99 % |
| Pays-Bas | ALPRO NEDERLAND BV | 100 % |
| Pays-Bas | DAN TRADE BV | 100 % |
| Pays-Bas | DANONE BABY AND MEDICAL NUTRITION BV | 100 % |
| Pays-Bas | DANONE BABY AND MEDICAL NUTRITION NEDERLAND BV | 100 % |
| Pays-Bas | DANONE FINANCE NETHERLANDS BV | 100 % |
| Pays-Bas | DANONE MEDICAL NUTRITION HOLDING BV | 100 % |
| Pays-Bas | DANONE MEDICAL NUTRITION INTERNATIONAL BV | 100 % |
| Pays-Bas | DANONE NEDERLAND BV | 100 % |
| Pays-Bas | DANONE TRADING ELN BV | 100 % |
| Pays-Bas | DANONE TRADING MEDICAL BV | 100 % |
| Pays-Bas | GXO LOGISTICS HOLDING RUSSIA BV ⁽¹⁾ | 50 % |
| Pays-Bas | INFANT NUTRITION MANAGEMENT 1 BV | 100 % |
| Pays-Bas | INFANT NUTRITION MANAGEMENT 2 BV | 100 % |
| Pays-Bas | INFANT NUTRITION MANAGEMENT 3 BV | 100 % |
| Pays-Bas | NUTRICIA CUIJK BV | 100 % |
| Pays-Bas | NUTRICIA EXPORT BV | 100 % |
| Pays-Bas | NUTRICIA INTERNATIONAL BV | 100 % |
| Pays-Bas | NUTRICIA MEDICAL DEVICES BV | 100 % |
| Pays-Bas | NUTRICIA NEDERLAND BV | 100 % |
| Pays-Bas | NUTRICIA RESEARCH BV | 100 % |
| Pays-Bas | NV NUTRICIA | 100 % |
| Pays-Bas | SORGENTE BV | 100 % |
| Pays-Bas | SORGENTE HOLDING BV | 100 % |
| Philippines | DANONE UNIVERSAL ROBINA BEVERAGES INC ⁽¹⁾ | 50 % |
| Pologne | DANONE SP ZOO | 100 % |
| Pologne | NUTRICIA POLSKA SP ZOO | 50 % |
| Pologne | NUTRICIA ZAKLADY PRODUKCYNE SP ZOO | 49,98 % |
| Pologne | NUTRIMED SP ZOO | 50 % |
| Pologne | STOMED SP ZOO | 50 % |
| Pologne | ZYWIEC ZDROJ SA | 100 % |
| Portugal | DANONE PORTUGAL SA | 97,36 % |
| Portugal | DANONE NUTRICIA, UNIPESOAL LDA | 100 % |
| République Tchèque | DANONE AS | 100 % |

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|--------------------|---|-------------------------------------|
| République Tchèque | NUTRICIA AS (en cours de liquidation) | 100 % |
| Roumanie | DANONE SRL | 100 % |
| Roumanie | GXO LOGISTICS FRIGO ROMANIA S.R.L (1) | 50 % |
| Roumanie | NUTRICIA EARLY LIFE NUTRITION ROMANIA SRL | 100 % |
| Royaume-Uni | ALPRO (UK) LIMITED | 100 % |
| Royaume-Uni | COMPLAN FOODS LIMITED (en cours de liquidation) | 100 % |
| Royaume-Uni | DANONE FINANCE COMPANY LIMITED | 100 % |
| Royaume-Uni | DANONE FINANCING UK LTD (en cours de liquidation) | 100 % |
| Royaume-Uni | DANONE HOLDINGS (UK) | 100 % |
| Royaume-Uni | DANONE LIMITED | 100 % |
| Royaume-Uni | DANONE WATERS (UK & IRELAND) LTD | 100 % |
| Royaume-Uni | FOLLOW YOUR HEART UK LIMITED | 100 % |
| Royaume-Uni | HARROGATE SPRING WATER LIMITED | 90 % |
| Royaume-Uni | HARROGATE WATER BRANDS LIMITED | 90 % |
| Royaume-Uni | HORIZON ORGANIC DAIRY LIMITED | 100 % |
| Royaume-Uni | NUTRICIA (COW & GATE, MILUPA) HOLDINGS LTD (en cours de liquidation) | 100 % |
| Royaume-Uni | NUTRICIA LTD | 100 % |
| Royaume-Uni | OAKDALE SPRING LIMITED | 90 % |
| Royaume-Uni | SCIENTIFIC HOSPITAL SUPPLIES HOLDINGS LIMITED (en cours de liquidation) | 100 % |
| Royaume-Uni | SHS INTERNATIONAL LTD | 100 % |
| Royaume-Uni | THIRSTY PLANET LIMITED | 90 % |
| Royaume-Uni | UK HOLDINGS CAP (COMMONWEALTH, ASIA AND PACIFIC) LIMITED | 100 % |
| Russie | DANONE TRADE LLC | 100 % |
| Russie | GXO LOGISTICS LLC | 50 % |
| Russie | JSC ISTRA - NUTRICIA BABY FOODS | 100 % |
| Russie | JSC DANONE RUSSIA | 100 % |
| Russie | LLC VERBILOVSKOE | 100 % |
| Russie | NUTRICIA ADVANCED LLC | 100 % |
| Russie | NUTRICIA LLC | 100 % |
| Salvador | DANONE EL SALVADOR SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE | 100 % |
| Singapour | DANONE ASIA BABY NUTRITION GC PRIVATE LIMITED | 100 % |
| Singapour | DANONE ASIA BABY NUTRITION PRIVATE LIMITED | 100 % |
| Singapour | DANONE ASIA HOLDINGS PRIVATE LIMITED | 100 % |
| Singapour | DANONE ASIA PACIFIC HOLDINGS PRIVATE LIMITED | 100 % |
| Singapour | DANONE ASIA PACIFIC MANUFACTURING PRIVATE LIMITED | 100 % |
| Singapour | DANONE ASIA PRIVATE LIMITED | 100 % |
| Singapour | DANONE DAIRY INVESTMENTS INDONESIA | 100 % |

| Pays | Nom | Pourcentage de détention du capital |
|-----------|---|-------------------------------------|
| Singapour | DANONE SPECIALIZED NUTRITION (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED | 100 % |
| Singapour | DANONE PROBIOTICS PTE LTD | 100 % |
| Singapour | DANONE SINGAPORE HOLDINGS PTE LTD | 100 % |
| Singapour | DANONE WATERS CHINA HOLDING PTE LTD | 100 % |
| Singapour | MYEN PTE LTD | 100 % |
| Singapour | PTNIS HOLDING SINGAPORE PTE LTD | 100 % |
| Singapour | PTSH HOLDING SINGAPORE PTE LTD | 100 % |
| Slovaquie | DANONE SPOL SRO | 100 % |
| Slovaquie | NUTRICIA SRO (en cours de liquidation) | 100 % |
| Suède | DANONE AB | 100 % |
| Suède | NUTRICIA NORDICA AB | 100 % |
| Suède | OSTERLENMEJERJET | 75,49 % |
| Suède | PRO VIVA AB | 75,49 % |
| Suisse | DANONE AG | 100 % |
| Suisse | DANONE FINANCIAL SERVICES SA (en cours de liquidation) | 100 % |
| Suisse | DANONE INTERNATIONAL SERVICES – DIS SA | 100 % |
| Suisse | EVIAN-VOLVIC SUISSE SA | 100 % |
| Suisse | NUTRICIA MILUPA SA | 100 % |
| Thaïlande | DANONE SAPPE BEVERAGES CO. LTD | 75 % |
| Thaïlande | DANONE SPECIALIZED NUTRITION (THAILAND) | 98,91 % |
| Thaïlande | HARMLESS HARVEST THAILAND CO., LTD | 51,25 % |
| Togo | FAN MILK TOGO SA | 100% |
| Tunisie | SOCIETE DE COMMERCE ET DE GESTION (SOCOGES) ⁽¹⁾ | 50 % |
| Tunisie | SOCIETE TUNISIENNE DES INDUSTRIES ALIMENTAIRES (STIAL) ⁽¹⁾ | 50 % |
| Turquie | DANONE TIKVESLI GIDA VE TAS | 100 % |
| Turquie | NUMIL GIDA ÜRÜNLERI AS | 100 % |
| Turquie | SIRMAGRUP IÇECEK AS | 100 % |
| Ukraine | DANONE | 100 % |
| Ukraine | DANONE DNIPRO LIMITED LIABILITY COMPANY | 100 % |
| Ukraine | LLC UNIMILK | 100 % |
| Ukraine | LLCFI NUTRICIA UKRAINE | 100 % |
| Ukraine | PRJSC GALAKTON | 100 % |
| Ukraine | PRJSC KREMENCHUG DAIRY PLANT | 100 % |
| Uruguay | COMPANIA SALUS SA | 94,98 % |
| Uruguay | FORT MASIS SA | 100 % |
| Vietnam | YAKULT VIETNAM CO LTD ⁽¹⁾ | 20 % |

⁽¹⁾ sociétés mises en équivalence

⁽²⁾ sociétés cotées

Liste par nom des sociétés

| Nom | Pays | Détention |
|---|-----------------|-----------|
| ADVANCED MEDICAL NUTRITION SA | Argentine | 100 % |
| AGRIGENE | Maroc | 99,68 % |
| AGUAS DANONE DE ARGENTINA SA | Argentine | 100 % |
| AGUAS DANONE DE CHILE SA | Chili | 100 % |
| AGUAS DANONE SA | Espagne | 99,66 % |
| AGUAS EMBOTELLADAS LOS PINOS S DE RL DE CV | Mexique | 73,35 % |
| AGUAS MINERAIS BACCARELLI LTDA | Brésil | 100 % |
| AGUAS PURIFICADAS NATURALES | Mexique | 78 % |
| ALPRO COMM.VA | Belgique | 100 % |
| ALPRO EUROPEAN HOLDINGS SARL | Luxembourg | 100 % |
| ALPRO GMBH | Allemagne | 100 % |
| ALPRO HOLDINGS BVBA | Belgique | 100 % |
| ALPRO NEDERLAND BV | Pays-Bas | 100 % |
| ALPRO (UK) LIMITED | Royaume-Uni | 100 % |
| ALSAFI DANONE COMPANY LIMITED ⁽¹⁾ | Arabie Saoudite | 17 % |
| AQUA D'OR MINERAL WATER AS | Danemark | 100 % |
| ASIA HOST INVESTMENTS LTD | Hong Kong | 100 % |
| ASPEN VENTURES LIMITED ⁽¹⁾ | Chine | 49 % |
| BABYNOV USA LLC | États-Unis | 40 % |
| BAGLEY LATINO AMERICA SA ⁽¹⁾ | Espagne | 49 % |
| BEST CARE NUTRITION DOMICILIARIA SA | Argentine | 100 % |
| BIALIM BELGIQUE SA | Belgique | 100 % |
| BLEDINA | France | 100 % |
| BONAFONT SA DE CV | Mexique | 100 % |
| BROOKSIDE AFRICA LIMITED ⁽¹⁾ | Kenya | 40 % |
| CENTRALE DANONE ⁽²⁾ | Maroc | 99,68 % |
| COMPAGNIE GERVAIS DANONE | France | 100 % |
| COMPANIA GENERAL DE AGUAS S DE RL DE CV | Mexique | 100 % |
| COMPANIA SALUS SA | Uruguay | 94,98 % |
| COMPLAN FOODS LIMITED (en cours de liquidation) | Royaume-Uni | 100 % |
| CORDAGROVE LIMITED ⁽¹⁾ | Irlande | 38,43 % |
| CPN MINERACAO LTDA | Brésil | 100 % |
| CREAMER NATION, LLC | États-Unis | 100 % |
| DAIRY LATAM SL | Espagne | 100 % |
| DAN INVESTMENTS | France | 100 % |

| Nom | Pays | Détention |
|---|---------------------|-----------|
| DAN TRADE BV | Pays-Bas | 100 % |
| DANNON PR INC | États-Unis | 100 % |
| DANONE | Ukraine | 100 % |
| DANONE AB | Suède | 100 % |
| DANONE AG | Suisse | 100 % |
| DANONE ARGENTINA SA | Argentine | 99,93 % |
| DANONE AS | République Tchèque | 100 % |
| DANONE ASIA BABY NUTRITION GC PRIVATE LIMITED | Singapour | 100 % |
| DANONE ASIA BABY NUTRITION PRIVATE LIMITED | Singapour | 100 % |
| DANONE ASIA HOLDINGS PRIVATE LIMITED | Singapour | 100 % |
| DANONE ASIA PACIFIC HOLDINGS PRIVATE LIMITED | Singapour | 100 % |
| DANONE ASIA-PACIFIC MANAGEMENT CO LTD | Chine | 100 % |
| DANONE ASIA PACIFIC MANUFACTURING PRIVATE LIMITED | Singapour | 100 % |
| DANONE ASIA PRIVATE LIMITED | Singapour | 100 % |
| DANONE BABY AND MEDICAL NUTRITION BV | Pays-Bas | 100 % |
| DANONE BABY AND MEDICAL NUTRITION NEDERLAND BV | Pays-Bas | 100 % |
| DANONE BABY NUTRITION COLOMBIA SAS | Colombie | 100 % |
| DANONE BABY NUTRITION MEXICO SA DE CV (en cours de liquidation) | Mexique | 100 % |
| DANONE BABY NUTRITION MIDDLE EAST HOLDING LIMITED | Émirats Arabes Unis | 100 % |
| DANONE BABY NUTRITION OPERATIONS SAUDI ARABIA | Arabie Saoudite | 100 % |
| DANONEBEL | Biélorussie | 100 % |
| DANONE BERKUT LLP | Kazakhstan | 90 % |
| DANONE (CHINA) FOOD & BEVERAGE CO LTD | Chine | 92 % |
| DANONE (CHONGQING) FOOD & BEVERAGE CO LTD | Chine | 92 % |
| DANONE CORPORATE FINANCE SERVICES | France | 100 % |
| DANONE DAIRY ASIA | France | 100 % |
| DANONE DAIRY EGYPT | Égypte | 100 % |
| DANONE DAIRY FARM SAE | Égypte | 100 % |
| DANONE DAIRY HOLDINGS INC | États-Unis | 100 % |
| DANONE DAIRY INVESTMENTS INDONESIA | Singapour | 100 % |
| DANONE DAIRY PARS | Iran | 100 % |
| DANONE DE GUATEMALA SA | Guatemala | 100 % |
| DANONE DE MEXICO | Mexique | 100 % |
| DANONE DJURDJURA | Algérie | 100 % |
| DANONE DNIPRO LIMITED LIABILITY COMPANY | Ukraine | 100 % |
| DANONE EL SALVADOR SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE | Salvador | 100 % |
| DANONE EUROPE LIMITED | Irlande | 100 % |

| Nom | Pays | Détention |
|--|---------------|-----------|
| DANONE (FENGRUN) FOOD & BEVERAGE CO LTD | Chine | 92 % |
| DANONE FINANCE COMPANY LIMITED | Royaume-Uni | 100 % |
| DANONE FINANCE INTERNATIONAL | France | 100 % |
| DANONE FINANCE NETHERLANDS BV | Pays-Bas | 100 % |
| DANONE FINANCIAL SERVICES SA (en cours de liquidation) | Suisse | 100 % |
| DANONE FINANCING UK LTD (en cours de liquidation) | Royaume-Uni | 100 % |
| DANONE FINLAND OY | Finlande | 100 % |
| DANONE FOODS & BEVERAGES INDIA PRIVATE LTD | Inde | 100 % |
| DANONE GALAKTOKOMIKA PROIONTA (en cours de liquidation) | Grèce | 100 % |
| DANONE GESMBH | Autriche | 100 % |
| DANONE GMBH | Allemagne | 100 % |
| DANONE HOLDING DE MEXICO | Mexique | 100 % |
| DANONE HOLDINGS (UK) | Royaume-Uni | 100 % |
| DANONE INC | Canada | 100 % |
| DANONE INDIA PRIVATE LTD | Inde | 100 % |
| DANONE INFORMATION SERVICES ASIA PACIFIC SDN BHD | Malaisie | 100 % |
| DANONE INTERNATIONAL SERVICES – DIS SA | Suisse | 100 % |
| DANONE JAPAN | Japon | 100 % |
| DANONE KAZAKHSTAN | Kazakhstan | 100 % |
| DANONE LIMITED | Irlande | 100 % |
| DANONE LIMITED | Royaume-Uni | 100 % |
| DANONE LLC | Azerbaïdjan | 100 % |
| DANONE LTDA | Brésil | 100 % |
| DANONE MAGYARORSZAG KFT | Hongrie | 100 % |
| DANONE MANIFESTO VENTURES EUROPE | France | 100 % |
| DANONE MANIFESTO VENTURES INC | États-Unis | 100 % |
| DANONE MANIFESTO VENTURES LLC | États-Unis | 100 % |
| DANONE MEDICAL NUTRITION HOLDING BV | Pays-Bas | 100 % |
| DANONE MEDICAL NUTRITION INTERNATIONAL BV | Pays-Bas | 100 % |
| DANONE MEDICAL NUTRITION MEXICO SA DE CV (en cours de liquidation) | Mexique | 100 % |
| DANONE MURRAY GOULBURN PTY LTD ⁽¹⁾ | Australie | 50 % |
| DANONE NARANG BEVERAGES PRIVATE LTD | Inde | 100 % |
| DANONE NEDERLAND BV | Pays-Bas | 100 % |
| DANONE NORTH AMERICA LLC | États-Unis | 100 % |
| DANONE NORTH AMERICA PUBLIC BENEFIT CORPORATION | États-Unis | 100 % |
| DANONE NUTRICIA AFRICA & OVERSEAS | France | 100 % |
| DANONE NUTRICIA COTE D'IVOIRE SA | Côte d'Ivoire | 100 % |

| Nom | Pays | Détention |
|--|------------------|-----------|
| DANONE NUTRICIA EARLY LIFE NUTRITION (HONG KONG) LIMITED | Hong Kong | 100 % |
| DANONE NUTRICIA SPA SOCIETÀ BENEFIT | Italie | 100 % |
| DANONE NUTRICIA NZ LTD | Nouvelle-Zélande | 100 % |
| DANONE NUTRICIA ONLINE DISTRIBUTION HK LTD | Hong Kong | 100 % |
| DANONE NUTRICIA, SRL | Espagne | 100 % |
| DANONE NUTRICIA, UNIPESSOAL LDA | Portugal | 100 % |
| DANONE PARAGUAY SA (en cours de liquidation) | Paraguay | 99,99 % |
| DANONE PENSIONS MANAGEMENT GMBH | Allemagne | 100 % |
| DANONE PORTUGAL SA | Portugal | 97,36 % |
| DANONE PREMIUM BRANDS (SHANGHAI) TRADING CO LTD | Chine | 100 % |
| DANONE PROBIOTICS PTE LTD | Singapour | 100 % |
| DANONE PRODUITS FRAIS FRANCE | France | 100 % |
| DANONE PULMUONE COMPANY LIMITED ⁽¹⁾ | Corée du Sud | 30,67 % |
| DANONE RE | Luxembourg | 100 % |
| DANONE RESEARCH | France | 100 % |
| DANONE SA | Espagne | 99,75 % |
| DANONE SAPPE BEVERAGES CO. LTD | Thaïlande | 75 % |
| DANONE SERDIKA | Bulgarie | 100 % |
| DANONE (SHANGHAI) HOLDING CO LTD | Chine | 100 % |
| DANONE (SHAAN'XI) FOOD & BEVERAGE CO LTD | Chine | 92 % |
| DANONE SINGAPORE HOLDINGS PTE LTD | Singapour | 100 % |
| DANONE SOUTHERN AFRICA PTY LTD | Afrique du Sud | 100 % |
| DANONE SPA | Italie | 100 % |
| DANONE SPECIALIZED NUTRITION (CAMBODIA) CO. LTD | Cambodge | 100 % |
| DANONE SPECIALIZED NUTRITION (MALAYSIA) SDN BHD | Malaisie | 100 % |
| DANONE SPECIALIZED NUTRITION (QINGDAO) CO LTD | Chine | 100 % |
| DANONE SPECIALIZED NUTRITION (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED | Singapour | 100 % |
| DANONE SPECIALIZED NUTRITION (THAILAND) | Thaïlande | 98,91 % |
| DANONE SPOL SRO | Slovaquie | 100 % |
| DANONE SP ZOO | Pologne | 100 % |
| DANONE SRL | Roumanie | 100 % |
| DANONE TIKVESLI GIDA VE TAS | Turquie | 100 % |
| DANONE TRADE LLC | Russie | 100 % |
| DANONE TRADING ELN BV | Pays-Bas | 100 % |
| DANONE TRADING MEDICAL BV | Pays-Bas | 100 % |
| DANONE UNIVERSAL ROBINA BEVERAGES INC ⁽¹⁾ | Philippines | 50 % |
| DANONE US, INC | États-Unis | 100 % |

| Nom | Pays | Détention |
|--|---------------|-----------|
| DANONE US, LLC | États-Unis | 100 % |
| DANONE WATER HOLDINGS LLC | États-Unis | 100 % |
| DANONE WATERS BENELUX | Belgique | 100 % |
| DANONE WATERS CHINA HOLDING PTE LTD | Singapour | 100 % |
| DANONE WATERS DEUTSCHLAND GMBH | Allemagne | 100 % |
| DANONE WATERS OF AMERICA INC | États-Unis | 100 % |
| DANONE WATERS (UK & IRELAND) LTD | Royaume-Uni | 100 % |
| DAN-TRADE SA | Argentine | 100 % |
| DERIVADOS LACTEOS FLN-DDM SA DE CV (en cours de liquidation) | Mexique | 100 % |
| DISTRIBUIDORA SEMILLA SAPI DE CV (en cours de liquidation) | Mexique | 99,99 % |
| DUMEX NUTRITION LTD AS | Danemark | 100 % |
| EARTH ISLAND, LLC | États-Unis | 100 % |
| EMIDAN AS (en cours de liquidation) | Danemark | 100 % |
| ENVASABON S DE RL DE CV | Mexique | 78 % |
| ENVASADORA AGUABON S DE RL DE CV | Mexique | 77,94 % |
| ENVASADORA LA SUPREMA, SA DE CV (en cours de liquidation) | Mexique | 100 % |
| ENVASADORAS DE AGUAS EN MEXICO S DE RL DE CV | Mexique | 73,78 % |
| EVIAN RESORT | France | 100 % |
| EVIAN-VOLVIC SUISSE SA | Suisse | 100 % |
| FAN MILK COTE D'IVOIRE SA | Côte d'Ivoire | 100 % |
| FAN MILK INTERNATIONAL AS | Danemark | 100 % |
| FAN MILK LTD ⁽²⁾ | Ghana | 62,10 % |
| FAN MILK PLC | Nigéria | 99,37 % |
| FAN MILK SARL | Bénin | 100 % |
| FAN MILK TOGO SA | Togo | 100 % |
| FANMILK WEST AFRICA LIMITED | Ghana | 100 % |
| FOLLOW YOUR HEART UK LIMITED | Royaume-Uni | 100 % |
| FORAGER PROJECT, LLC | États-Unis | 27,71 % |
| FORT MASIS SA | Uruguay | 100 % |
| FPS danone.communities ⁽¹⁾ | France | 76,56 % |
| GRAMEEN DANONE FOODS LIMITED ⁽¹⁾ | Bangladesh | 44,97 % |
| GRUPO CUZCO INTERNATIONAL S DE RL DE CV | Mexique | 78 % |
| GUANGDONG DANONE FOOD & BEVERAGE CO LTD | Chine | 92 % |
| GXO LOGISTICS FRIGO ROMANIA S.R.L ⁽¹⁾ | Roumanie | 50 % |
| GXO LOGISTICS HOLDING RUSSIA BV ⁽¹⁾ | Pays-Bas | 50 % |
| GXO LOGISTICS LLC | Russie | 50 % |
| HALAYEB FOR DAIRY PRODUCTS AND JUICE S.A.E. | Égypte | 100 % |

| Nom | Pays | Détention |
|--|-------------|-----------|
| HAPPY FAMILY HOLDING COMPANY | États-Unis | 100 % |
| HARMLESS HARVEST | États-Unis | 51,25 % |
| HARMLESS HARVEST THAILAND CO., LTD | Thaïlande | 51,25 % |
| HARROGATE SPRING WATER LIMITED | Royaume-Uni | 90 % |
| HARROGATE WATER BRANDS LIMITED | Royaume-Uni | 90 % |
| HEALTHY FOOD HOLDINGS INC | États-Unis | 100 % |
| HF OFFICE LLC | États-Unis | 100 % |
| HOLDING INTERNATIONALE DE BOISSONS | France | 100 % |
| HORIZON ORGANIC DAIRY LIMITED | Royaume-Uni | 100 % |
| HORIZON ORGANIC DAIRY, LLC | États-Unis | 100 % |
| HORIZON ORGANIC INTERNATIONAL HOLDING COMPANY | États-Unis | 100 % |
| HORIZON ORGANIC INTERNATIONAL, INC | États-Unis | 100 % |
| HUBEI DANONE FOOD & BEVERAGE CO LTD | Chine | 92 % |
| IBIC SDN BHD | Brunei | 74 % |
| ID LOGISTICS FRANCE 4 ⁽¹⁾ | France | 50 % |
| ILTESA - INDUSTRIAS LACTEAS DE CANARIAS SA | Espagne | 99,54 % |
| INC CONTRACT MANUFACTURERS SDN BHD (en cours de liquidation) | Malaisie | 100 % |
| INC SHANGHAI (HOLDING) LTD AS | Danemark | 100 % |
| INFANT NUTRITION MANAGEMENT 1 BV | Pays-Bas | 100 % |
| INFANT NUTRITION MANAGEMENT 2 BV | Pays-Bas | 100 % |
| INFANT NUTRITION MANAGEMENT 3 BV | Pays-Bas | 100 % |
| INNER MONGOLIA MENGNIU DANONE DAIRY CO LTD ⁽¹⁾ | Chine | 20 % |
| INNOVATION PACKAGING & PROCESS, SA DE CV | Mexique | 100 % |
| INTERNATIONAL NUTRITION CO LTD AS | Danemark | 100 % |
| JLLC DANONE SHKLOV | Biélorussie | 51 % |
| JSC DANONE RUSSIA | Russie | 100 % |
| JSC ISTRA - NUTRICIA BABY FOODS | Russie | 100 % |
| KASDORF SA | Argentine | 100 % |
| LAITPLUS | Maroc | 99,68 % |
| LAS MAJADAS SA | Argentine | 100 % |
| LES PRES RIENT BIO | France | 100 % |
| LES TEXTILES (en cours de liquidation) | Maroc | 99,68 % |
| LIQUIMEX SA DE CV (en cours de liquidation) | Mexique | 100 % |
| LIVELIHOODS FUND SICAV SIF ⁽¹⁾ | Luxembourg | 37,55 % |
| LLC PRUZHANY INDUSTRY | Biélorussie | 58,39 % |
| LLC UNIMILK | Ukraine | 100 % |
| LLC VERBILOVSKOE | Russie | 100 % |

| Nom | Pays | Détention |
|--|--------------------|-----------|
| LLCFI NUTRICIA UKRAINE | Ukraine | 100 % |
| LOGISTICA LA SERENISIMA | Argentine | 94,93 % |
| MASHHAD MILK POWDER INDUSTRIES CO | Iran | 60 % |
| MAYO DAIRY (PROPRIETARY) LTD | Afrique du Sud | 100 % |
| MICHEL ET AUGUSTIN | France | 100 % |
| MICHEL & AUGUSTIN INC | États-Unis | 100 % |
| MILUPA GMBH | Allemagne | 100 % |
| MINERAÇÃO JOANA LEITE LTDA | Brésil | 100 % |
| MYEN PTE LTD | Singapour | 100 % |
| NANJING ZILE BEVERAGE INDUSTRY CO LTD ⁽¹⁾ | Chine | 23 % |
| NL YOGURT INC | États-Unis | 100 % |
| NOTHING BUT REAL, INC ⁽¹⁾ | États-Unis | 34,99 % |
| NUMIL GIDA ÜRÜNLERI AS | Turquie | 100 % |
| NUMIL HELLAS SA | Grèce | 100 % |
| NUMIL HUNGARY KFT | Hongrie | 100 % |
| NURTURE INC | États-Unis | 100 % |
| NUTRICIA ADVANCED LLC | Russie | 100 % |
| NUTRICIA A/S | Danemark | 100 % |
| NUTRICIA AS (en cours de liquidation) | République Tchèque | 100 % |
| NUTRICIA (ASIA PACIFIC) LIMITED (en cours de liquidation) | Hong Kong | 100 % |
| NUTRICIA AUSTRALIA PTY LTD | Australie | 100 % |
| NUTRICIA-BAGO SA | Argentine | 51 % |
| NUTRICIA (CHINA) MEDICAL NUTRITION CO LTD | Chine | 100 % |
| NUTRICIA CLINICAL (HONG KONG) LIMITED | Hong Kong | 100 % |
| NUTRICIA (COW & GATE, MILUPA) HOLDINGS LTD (en cours de liquidation) | Royaume-Uni | 100 % |
| NUTRICIA CUIJK BV | Pays-Bas | 100 % |
| NUTRICIA EARLY LIFE NUTRITION ROMANIA SRL | Roumanie | 100 % |
| NUTRICIA EARLY LIFE NUTRITION (SHANGHAI) CO LTD | Chine | 100 % |
| NUTRICIA EGYPT SERVICES LLC | Égypte | 100 % |
| NUTRICIA EXPORT BV | Pays-Bas | 100 % |
| NUTRICIA INFANT NUTRITION LIMITED | Irlande | 100 % |
| NUTRICIA INTERNATIONAL BV | Pays-Bas | 100 % |
| NUTRICIA INTERNATIONAL PRIVATE LTD | Inde | 100 % |
| NUTRICIA IRELAND LIMITED | Irlande | 100 % |
| NUTRICIA KAZAKHSTAN LLP | Kazakhstan | 100 % |
| NUTRICIA LIMITED | Nouvelle-Zélande | 100 % |
| NUTRICIA LLC | Russie | 100 % |

| Nom | Pays | Détention |
|--|---------------------|-----------|
| NUTRICIA LTD | Royaume-Uni | 100 % |
| NUTRICIA MEDICAL DEVICES BV | Pays-Bas | 100 % |
| NUTRICIA MEDICAL OY | Finlande | 100 % |
| NUTRICIA MIDDLE EAST DMCC | Émirats Arabes Unis | 100 % |
| NUTRICIA MILUPA GMBH | Allemagne | 100 % |
| NUTRICIA MILUPA GMBH | Autriche | 100 % |
| NUTRICIA MILUPA SA | Suisse | 100 % |
| NUTRICIA NEDERLAND BV | Pays-Bas | 100 % |
| NUTRICIA NORDICA AB | Suède | 100 % |
| NUTRICIA NORGE AS | Norvège | 100 % |
| NUTRICIA NORTH AMERICA INC | États-Unis | 100 % |
| NUTRICIA NUTRITION CLINIQUE SAS | France | 100 % |
| NUTRICIA PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED | Pakistan | 100 % |
| NUTRICIA PHARMACEUTICAL (WUXI) CO LTD | Chine | 100 % |
| NUTRICIA POLSKA SP ZOO | Pologne | 50 % |
| NUTRICIA RESEARCH BV | Pays-Bas | 100 % |
| NUTRICIA SOUTHERN AFRICA PTY LTD | Afrique du Sud | 100 % |
| NUTRICIA SOUTH KOREA YUHAN HOESA | Corée du Sud | 100 % |
| NUTRICIA SRO (en cours de liquidation) | Slovaquie | 100 % |
| NUTRICIA TRADING (SHANGHAI) CO LTD | Chine | 100 % |
| NUTRICIA ZAKLADY PRODUKCYNE SP ZOO | Pologne | 49,98 % |
| NUTRIMED INDUSTRIAL LTDA | Brésil | 100 % |
| NUTRIMED SP ZOO | Pologne | 50 % |
| NV DANONE SA | Belgique | 100 % |
| NV NUTRICIA | Pays-Bas | 100 % |
| NV NUTRICIA BELGIË | Belgique | 100 % |
| OAKDALE SPRING LIMITED | Royaume-Uni | 90 % |
| ORGANIZACIÓN DE AGUAS DE MÉXICO SA DE CV (en cours de liquidation) | Mexique | 100 % |
| OSTERLENMEJERIET | Suède | 75,49 % |
| PRJSC GALAKTON | Ukraine | 100 % |
| PRJSC KREMENCHUG DAIRY PLANT | Ukraine | 100 % |
| PRO VIVA AB | Suède | 75,49 % |
| PRODUITS LAITIERS FRAIS ESPAGNE | France | 100 % |
| PRODUITS LAITIERS FRAIS EST EUROPE | France | 100 % |
| PRODUITS LAITIERS FRAIS IBERIA SL | Espagne | 100 % |
| PRODUITS LAITIERS FRAIS SUD EUROPE | France | 100 % |
| PT AQUA GOLDEN MISSISSIPPI | Indonésie | 74 % |

| Nom | Pays | Détention |
|---|-------------|-----------|
| PT DANONE INDONESIA (en cours de liquidation) | Indonésie | 100 % |
| PT NUTRICIA INDONESIA SEJAHTERA | Indonésie | 100 % |
| PT NUTRICIA MEDICAL NUTRITION | Indonésie | 100 % |
| PT SARIHUSADA GENERASI MAHARDHIKA | Indonésie | 99,97 % |
| PT SUGIZINDO | Indonésie | 99,97 % |
| PT TIRTA INVESTAMA | Indonésie | 74 % |
| PT TIRTA SIBAYAKINDO | Indonésie | 55,50 % |
| PTNIS HOLDING SINGAPORE PTE LTD | Singapour | 100 % |
| PTSH HOLDING SINGAPORE PTE LTD | Singapour | 100 % |
| SCIENTIFIC HOSPITAL SUPPLIES HOLDINGS LIMITED (en cours de liquidation) | Royaume-Uni | 100 % |
| SHANDONG DANONE FOOD & BEVERAGE CO LTD | Chine | 92 % |
| SHS INTERNATIONAL LTD | Royaume-Uni | 100 % |
| SIA NUTRICIA | Lettonie | 100 % |
| SICHUAN DANONE FOOD & BEVERAGE CO LTD | Chine | 92 % |
| SILK OPERATING COMPANY, LLC | États-Unis | 100 % |
| SIRMAGRUP IÇECEK AS | Turquie | 100 % |
| SOCIETE ANONYME DES EAUX MINERALES D'EVIAN | France | 100 % |
| SOCIETE DE COMMERCE ET DE GESTION (SOCOGES) ⁽¹⁾ | Tunisie | 50 % |
| SOCIETE DES EAUX DE VOLVIC | France | 100 % |
| SOCIETE DU THERMALISME MAROCAIN (SOTHERMA) ⁽¹⁾ | Maroc | 29,99 % |
| SOCIETE TUNISIENNE DES INDUSTRIES ALIMENTAIRES (STIAL) ⁽¹⁾ | Tunisie | 50 % |
| SOJINAL SAS | France | 100 % |
| SORGENTE (en cours de liquidation) | Belgique | 100 % |
| SORGENTE BV | Pays-Bas | 100 % |
| SORGENTE HOLDING BV | Pays-Bas | 100 % |
| STOMED SP ZOO | Pologne | 50 % |
| STRAUSS HEALTH LTD ⁽¹⁾ | Israël | 20 % |
| SUPPORT PRODUTOS NUTRICIONAIS LTDA | Brésil | 100 % |
| THE CULTURED SNACKING, CO. LLC | États-Unis | 100 % |
| THE YOCCRUNCH COMPANY LLC | États-Unis | 100 % |
| THE YOFARM COMPANY INC | États-Unis | 100 % |
| THIRSTY PLANET LIMITED | Royaume-Uni | 90 % |
| TINGUA EMPRESA DE MINERACAO E AGUAS LTDA | Brésil | 100 % |
| TURTLE MOUNTAIN, LLC | États-Unis | 100 % |
| UAB NUTRICIA BALTICS | Lituanie | 100 % |
| UK HOLDINGS CAP (COMMONWEALTH, ASIA AND PACIFIC) LIMITED | Royaume-Uni | 100 % |
| WALLABY YOGURT COMPANY, LLC | États-Unis | 100 % |

| Nom | Pays | Détention |
|---|--------------|-----------|
| WATER LATAM SL | Espagne | 100 % |
| WHITEWAVE ASIA SARL | Luxembourg | 100 % |
| WHITEWAVE FOODS MEXICO, S. DE R.L. DE C.V. | Mexique | 100 % |
| WHITEWAVE HONG KONG LIMITED | Hong Kong | 100 % |
| WHITEWAVE INTERNATIONAL HOLDINGS SARL | Luxembourg | 100 % |
| WHITEWAVE INTERNATIONAL MANAGEMENT HOLDINGS SARL | Luxembourg | 100 % |
| WHITEWAVE MEXICO HOLDINGS II, LLC | États-Unis | 100 % |
| WHITEWAVE MEXICO HOLDINGS III, LLC | États-Unis | 100 % |
| WHITEWAVE MEXICO HOLDINGS IV, LLC | États-Unis | 100 % |
| WHITEWAVE SERVICES, INC | États-Unis | 100 % |
| WWF OPERATING COMPANY | États-Unis | 100 % |
| YAKULT DANONE INDIA PVT LTD ⁽¹⁾ | Inde | 50 % |
| YAKULT VIETNAM CO LTD ⁽¹⁾ | Vietnam | 20 % |
| YASHILI INTERNATIONAL HOLDINGS LTD ⁽¹⁾ | Iles Caïmans | 25 % |
| YOCREAM INTERNATIONAL INC | États-Unis | 100 % |
| YOGURT HOLDINGS II LLC | États-Unis | 100 % |
| YOHO II IP SUB | États-Unis | 100 % |
| YOOJI ⁽¹⁾ | France | 49,03 % |
| ZYWIEC ZDROJ SA | Pologne | 100 % |

⁽¹⁾ sociétés mises en équivalence

⁽²⁾ sociétés cotées