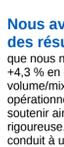


NEWSLETTER DES ACTIONNAIRES

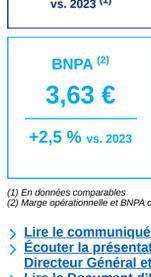
➔ Juillet 2025



Édito

Nous avons clôturé le premier chapitre de Renew Danone avec des résultats très solides, parfaitement en ligne avec les objectifs à moyen terme que nous nous sommes fixés en 2022. En 2024, la qualité de notre croissance, qui a atteint +4,3 % en données comparables, s'est encore améliorée, portée par une hausse du volume/mix de +3 %. Cette performance nous a permis de générer un effet de levier opérationnel pour réinvestir davantage dans nos marques et nos compétences clés, et soutenir ainsi la croissance de nos catégories, tout en maintenant une discipline financière rigoureuse. L'accent mis sur la création de valeur et des choix d'investissement clairs ont conduit à une amélioration significative de notre retour sur investissement (ROIC), qui atteint de nouveau un niveau supérieur à 10 % en 2024.

Nous avons également réalisé un début d'année 2025 très solide avec une croissance au premier trimestre qui a atteint +4,3 %, illustrant nos qualités d'exécution et la pertinence de notre portefeuille de produits axé sur la santé. Dans l'environnement incertain actuel, nos innovations fondées sur la science, notre approche centrée sur les consommateurs et les patients, ainsi que la diversification croissante de nos canaux de distribution, renforcent encore la résilience de notre entreprise.



“ **Nous abordons 2025 avec confiance, convaincus que, cette année encore, nous saurons tirer le meilleur de notre modèle de création de valeur, en cohérence avec nos ambitions à moyen terme** ”

Antoine de Saint-Affrique,
Directeur Général

Performance financière

Retour sur les résultats annuels 2024

Résultats très solides en 2024 ; Danone entame le prochain chapitre de Renew Danone avec confiance

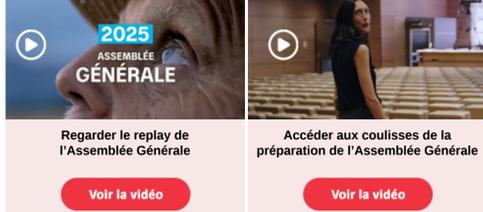


(1) En données comparables
(2) Marge opérationnelle et BNPA courants

- > [Lire le communiqué de presse](#)
- > [Écouter la présentation de Antoine de Saint-Affrique, Directeur Général et de Juergen Esser, Directeur Financier](#)
- > [Lire le Document d'Enregistrement Universel 2024](#)

Retour sur la publication du chiffre d'affaires du premier trimestre 2025

Très bon démarrage de l'année 2025, démontrant la pertinence de notre portefeuille de produits axé sur la santé



- > [Lire le communiqué de presse](#)
- > [Écouter la présentation de Juergen Esser, Directeur Financier](#)

Calendrier financier 2025

Publication des résultats du premier semestre 2025 : 30 juillet 2025 à 7h30

Actualités de l'actionnaire

Assemblée Générale 2025 de Danone : approbation de toutes les résolutions

L'Assemblée Générale des actionnaires de Danone s'est réunie à la Maison de la Mutualité à Paris le jeudi 24 avril 2025, présidée par Gilles Schnepp, 72,66 % du capital social de Danone était présent ou représenté à cette Assemblée Générale.

L'Assemblée Générale a approuvé l'ensemble des résolutions soumises au vote notamment les comptes sociaux et les comptes consolidés de l'exercice 2024, le renouvellement des autorisations financières existantes, ainsi que la distribution d'un dividende de 2,15 euros par action en numéraire, en hausse de +2,4 % par rapport à celui de l'année précédente.

Cette Assemblée Générale a été l'occasion de présenter la stratégie de Danone, ses perspectives de développement et les faits marquants de l'exercice 2024, dont les engagements et priorités mis en œuvre dans le cadre de sa feuille de route de développement durable.

Merci à tous pour votre présence, c'était un plaisir de vous rencontrer !

- > [Lire le communiqué de presse](#)



Regarder le replay de l'Assemblée Générale

[Voir la vidéo](#)

Accéder aux coulisses de la préparation de l'Assemblée Générale

[Voir la vidéo](#)

- > [Accéder à l'ensemble des documents relatifs à l'Assemblée Générale 2025](#)

DANONE investit dans la nutrition spécialisée

Danone et Kate Farms unissent leurs forces



Danone a finalisé le 1^{er} juillet dernier l'acquisition d'une participation majoritaire dans Kate Farms, une entreprise américaine en forte croissance spécialisée dans la nutrition médicale et du quotidien, à base d'ingrédients biologiques d'origine végétale. Kate Farms est le n°1 recommandé par les médecins aux États-Unis.

En unissant les marques Kate Farms, Nutricia, Real Food Blends et Functional Formulaires, Danone sera en mesure de servir un grand nombre de patients, de consommateurs et de professionnels de santé en Amérique du Nord, en proposant une gamme complémentaire et différenciée de solutions nutritionnelles de haute qualité, adaptées à une grande diversité de besoins.

[Lire le communiqué de presse](#)

DANONE innove

Avec ses produits

De la nouvelle collection Activia aux États-Unis, avec des probiotiques ainsi que des probiotiques, à une collection Volvic enrichie en vitamines et magnésium, et nos premiers produits de nutrition médicale d'origine végétale, riches en protéines et en énergie, nous restons engagés à soutenir la santé grâce à une innovation guidée par la science.

Découvrez sans plus attendre quelques-unes de nos innovations marquantes sur ce début d'année.



Avec l'intelligence artificielle

Danone a annoncé l'inauguration de l'académie Industry 5.0, une nouvelle initiative mondiale de formation conçue pour accélérer l'adoption par l'entreprise de l'intelligence artificielle, de l'automatisation et des technologies intelligentes dans ses opérations. Pierre angulaire de la stratégie d'innovation digitale de Danone, l'académie Industry 5.0 vise à former, d'ici 2026, 20 000 collaborateurs des opérations à travers le monde. Son objectif est de renforcer la rapidité, la productivité, la durabilité, la résilience et la flexibilité de son réseau industriel mondial.

[Lire le communiqué de presse](#)

[En savoir + sur la transformation digitale chez Danone](#)

DANONE s'engage pour une agriculture innovante et responsable

Danone était présent à la 61^e édition du Salon de l'Agriculture



Danone était présent au Salon de l'Agriculture 2025 et nous avons eu l'honneur de mettre en avant les éleveurs des 1 200 exploitations laitières partenaires, qui produisent chaque jour un lait de qualité grâce à leur passion et leur savoir-faire. Sur notre stand, nous avons échangé avec nos partenaires, félicité les lauréats des concours, et partagé des moments de convivialité autour de notre engagement pour une filière laitière durable.

Ces échanges ont renforcé notre détermination à apporter la santé par l'alimentation, offrir des produits de qualité et encourager une performance durable, bénéficiant pour nos partenaires et la société.

[Voir la publication](#)

Danone soutient les projets agricoles avec « Du neuf dans les champs »



À l'occasion de la visite d'Antoine de Saint-Affrique, directeur général de Danone, au Salon de l'Agriculture, Danone et le sportif Antoine Dupont, défenseur du monde agricole, ont annoncé le lancement de l'appel à projets « Du neuf dans les champs ». Ce dernier a pour objectif de financer des initiatives en faveur d'une transition vers l'agriculture régénératrice, intégrant des technologies qui facilitent le quotidien ou contribuent à un impact social positif.

Danone innove pour réduire ses émissions de méthane



Danone a signé un accord pluriannuel avec Sistema.bio pour fournir des biodigesteurs (dispositif technique utilisé pour produire du biogaz) jusqu'à 6 500 petits producteurs laitiers d'ici 2030, en commençant par le Mexique, l'Inde et le Maroc.

Ces biodigesteurs transforment le fumier en énergie propre, aidant les agriculteurs à réduire les émissions de gaz à effet de serre et de méthane tout en produisant des engrais organiques. Cela réduit le besoin d'alternatives synthétiques et offre une source d'énergie renouvelable.

Cette initiative reflète l'engagement de Danone à soutenir les agriculteurs avec des solutions locales à fort impact, dans le processus de leur plan d'action sur le méthane dans les produits laitiers.

[En savoir +](#)

Danone et Leprino renforcent leur partenariat pour réduire les émissions de gaz à effet de serre et de méthane



Danone et Leprino ont étendu leur partenariat commercial pour la fourniture d'ingrédients laitiers en signant un accord pluriannuel axé sur la durabilité. Cet accord vise à réduire d'environ 50 % les émissions des exploitations agricoles d'ici à 2030, par rapport aux niveaux de 2020. Le premier projet majeur consistant à installer la technologie innovante de traitement des eaux usées de BioFiltro dans une exploitation laitière en Californie.

[En savoir +](#)

DANONE crée de la valeur durable



Le Water Access Acceleration Fund (W2AF), géré par Incofin Investment Management dans lequel Danone a investi en 2023, a réalisé un nouvel investissement dans SPOUTS international. Cet investissement vise à étendre l'accès à l'eau potable en Afrique, en soutenant l'innovation locale pour améliorer l'accès à l'eau et réduire les émissions de carbone. Globalement, les entreprises sociales que Danone Communities et le W2AF financent, ont permis à 20,8 millions de personnes dans le monde d'avoir accès quotidiennement à une eau potable saine en 2024.



Antoine de Saint-Affrique a signé un protocole d'accord stratégique entre notre entreprise en Indonésie et l'Agence nationale de la nutrition indonésienne. Ce moment marquant a été observé lors de la visite d'État du président français Emmanuel Macron en Indonésie. Cette collaboration de deux ans vise à lutter contre l'anémie par carence en fer chez les enfants, une priorité clé de l'agenda national de la nutrition en Indonésie, grâce au dépistage du fer, à l'éducation nutritionnelle et à la promotion de modes de vie sains.



Danone a remporté le Gartner for Supply Chain Social Impact Award pour son programme de préservation des bassins versants en Indonésie. Depuis plus de dix ans, Danone Indonésie collabore avec divers partenaires pour mettre en œuvre des solutions durables, impactant positivement les communautés autour des usines et dans dix autres bassins versants à Java et Bali. Ce prix souligne notre engagement à respecter les engagements de Danone Impact Journey et à renforcer la résilience de notre chaîne d'approvisionnement et des communautés locales.



À l'occasion de la Journée internationale des ressources humaines, Danone a reçu une certification de salaire vital de la part du Fair Wage Network. Cela reconnaît notre politique de rémunération équitable et juste pour tous les employés dans le monde entier. Notre objectif : permettre à tous les Danoners, ainsi qu'à leurs familles, de couvrir les coûts de la vie locale, sans le stress financier excessif de devoir subvenir aux besoins essentiels tels que la nourriture, le logement et les soins de santé.