



Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026
Communiqué de presse – Paris, le 28 octobre 2026, à 7h30

Solide performance au troisième trimestre Croissance dans toutes les catégories et zones géographiques

- **Chiffre d'affaires de 7 233 millions d'euros au T3 2026**, en hausse de **+4,0% en données comparables** avec +0,4% de volume/mix et +3,6% d'effet prix
- **EMEA (+3,9%)** : Performance solide, portée par les Produits Laitiers et d'Origine Végétale (EDP) et les Eaux dans l'ensemble de la région
- **Amériques (+4,4%)** : Actions engagées pour redynamiser la performance d'EDP en Amérique du Nord ; forte croissance dans l'ensemble des autres activités, notamment en Nutrition Spécialisée
- **Asie-Pacifique (+3,6%)** : Performance soutenue en Nutrition Spécialisée et en EDP ; Saison difficile pour Mizone dans les Eaux
- **Objectifs 2026 confirmés, en ligne avec l'ambition moyen-terme** : croissance du chiffre d'affaires en données comparables comprise entre +3% et +5% ; croissance du résultat opérationnel courant plus rapide que celle du chiffre d'affaires

En millions d'euros excepté %	T3 2025	T3 2026	Variation données publiées	Variation données compara- bles	Variation volume/ mix	9M 2025	9M 2026	Variation données publiées	Variation données compara- bles	Variation volume/ mix
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE										
EMEA	3 107	3 215	+3,5%	+3,9%	-0,4%	9 192	9 349	+1,7%	+2,7%	+0,1%
Amériques	2 253	2 372	+5,3%	+4,4%	+0,7%	6 823	7 064	+3,5%	+4,1%	+1,1%
APAC	1 516	1 646	+8,6%	+3,6%	+1,7%	4 564	4 762	+4,3%	+4,9%	+3,7%
PAR CATÉGORIE										
EDP	3 255	3 409	+4,7%	+3,6%	+0,9%	9 853	10 089	+2,4%	+3,6%	+1,8%
Nutrition Spécialisée	2 299	2 454	+6,8%	+4,7%	+0,9%	6 904	7 192	+4,2%	+3,7%	+1,0%
Eaux	1 322	1 370	+3,7%	+3,6%	-1,6%	3 822	3 895	+1,9%	+3,6%	+0,4%
TOTAL	6 876	7 233	+5,2%	+4,0%	+0,4%	20 578	21 176	+2,9%	+3,6%	+1,3%

Commentaire d'Antoine de Saint-Affrique, Directeur Général

Nous avons enregistré un nouveau trimestre solide, avec une croissance de +4,0% en données comparables au troisième trimestre, portée par l'ensemble de nos catégories et de nos zones géographiques. Notre modèle de croissance diversifié continue de démontrer sa résilience, soutenu par la force et la pertinence de notre portefeuille centré sur la santé.

La demande pour nos plateformes de croissance reste forte à travers le monde, qu'il s'agisse des produits hyperprotéinés, de la santé intestinale ou de la Nutrition Médicale. En Amérique du Nord, nous avons pris des mesures fortes pour redynamiser la croissance.

Dans un environnement qui demeure volatil, nous réaffirmons avec confiance nos objectifs pour l'année.

Toutes les références aux variations en données comparables, résultat et marge opérationnels courants, correspondent à des indicateurs non définis par les normes IFRS. La définition de ces indicateurs ainsi que leur rapprochement avec les états financiers sur l'ensemble des périodes présentées figurent en page 5 ci-après.

Pour toute information complémentaire, veuillez contacter :
Relations Médias : press@danone.com – Relations Investisseurs : investor.relations@danone.com
Danone : 59-61 rue La Fayette, 75009 Paris, France

I. CHIFFRE D'AFFAIRES DU TROISIEME TRIMESTRE 2026

Au troisième trimestre 2026, le chiffre d'affaires s'est établi à 7 233 millions d'euros, en croissance de +4,0% en données comparables. Le volume/mix a progressé de +0,4%, tandis que l'effet prix a contribué à hauteur de +3,6%, reflétant des initiatives disciplinées en matière de prix. En données publiées, le chiffre d'affaires est en hausse de +5,2%. Cette hausse inclut un effet de change positif de +1,5%, lié à l'appréciation de plusieurs devises par rapport à l'euro, notamment le renminbi chinois, le peso mexicain et le dollar américain. Par ailleurs, les effets de périmètre ont eu un impact négatif de -0,5%, reflétant la déconsolidation de l'activité Produits Laitiers en Argentine depuis le 1^{er} août, partiellement compensée par la consolidation de Huel depuis le 1^{er} septembre, ainsi que par la consolidation de la joint-venture avec Saputo Dairy Australia. Enfin, l'hyperinflation a contribué positivement au chiffre d'affaires publié à hauteur de +0,4%.

Chiffre d'affaires par segment opérationnel

Au troisième trimestre 2026, le chiffre d'affaires de la zone **EMEA** a progressé de +3,9% en données comparables, avec un volume/mix de -0,4% et un effet prix de +4,3%. En Europe (+1,9% en données comparables), le volume/mix a été positif dans les catégories EDP et Eaux, mais négatif en Nutrition Spécialisée, conduisant à un volume/mix total de -1,3%, tandis que l'effet prix s'est établi à +3,2%.

Dans la zone EMEA, la catégorie EDP a affiché une forte croissance, notamment en France, en Espagne et au Royaume-Uni, portée par les marques *Danone*, *Alpro*, *Activia* et les gammes hyper-protéinées. En Nutrition Spécialisée, la situation des laits infantiles est revenue à la normale au Moyen-Orient, tandis que la catégorie a poursuivi sa reprise progressive en Europe. Les Eaux ont réalisé une saison dynamique, notamment grâce à *Volvic*, qui a enregistré une croissance à deux chiffres.

Dans les **Amériques**, le chiffre d'affaires a progressé de +4,4% en données comparables, avec un volume/mix de +0,7% et un effet prix de +3,7%. Au sein de la zone, l'Amérique du Nord a enregistré une croissance de +2,4% en données comparables, avec un volume/mix de -0,6% et un effet prix de +3,0%.

La Nutrition Spécialisée a enregistré une performance remarquable, portée par *Aptamil* ainsi que par *Neocate* et *Kate Farms*. Les Eaux ont enregistré une forte croissance, soutenue par la solide performance d'*evian* en Amérique du Nord et par l'amélioration de la dynamique au Mexique. Dans la catégorie EDP, les gammes hyper-protéinées ont continué de soutenir la croissance dans l'ensemble de la région. En Amérique du Nord, des mesures fortes ont été prises afin de redynamiser la croissance, avec un accent porté sur l'amélioration significative de l'exécution et sur la reconquête du leadership en matière d'innovation, grâce à un solide pipeline de nouveaux produits au-delà des gammes hyper protéinées. Un nouveau directeur, rattaché à Henri Bruxelles, a été nommé à la tête des activités aux Etats-Unis avec effet immédiat.

En **Asie-Pacifique**, le chiffre d'affaires a progressé de +3,6% en données comparables, avec un volume/mix de +1,7% et un effet prix de +1,9%. Au sein de la zone, le chiffre d'affaires en Chine, Asie du Nord & Océanie (CNAO) a enregistré une croissance de +0,1% en données comparables, avec un volume/mix négatif de -1,6% lié aux Eaux, et un effet prix de +1,7%.

En Nutrition Spécialisée, la région CNAO a enregistré une forte croissance moyenne à un chiffre (*mid-single digit*) portée à la fois par les laits infantiles et la Nutrition Médicale. Le reste de la zone APAC a été très dynamique, en particulier l'Indonésie et l'Inde. Les Eaux ont été pénalisées par une saison difficile pour *Mizone* avec des conditions météorologiques défavorables, ayant conduit à une gestion disciplinée des stocks. Le recul du chiffre d'affaires de *Mizone* a représenté un impact d'environ -1 point sur la croissance en données comparables du Groupe au troisième trimestre. La catégorie EDP a poursuivi sa forte dynamique au Japon, portée par *Activia* et *Oikos*.

Chiffre d'affaires par zone géographique par catégorie

T3 2026	EMEA		Amériques		APAC		Total	
	Chiffre d'affaires (M€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (M€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (M€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (M€)	Croissance en données comparables (%)
EDP	1 491	+4,9%	1 779	+2,2%	139	+10,9%	3 409	+3,6%
Nutrition Spécialisée	1 043	-0,3%	315	+12,4%	1 096	+7,9%	2 454	+4,7%
Eaux	681	+8,4%	278	+11,7%	411	-7,5%	1 370	+3,6%
Total	3 215	+3,9%	2 372	+4,4%	1 646	+3,6%	7 233	+4,0%

Pour toute information complémentaire, veuillez contacter :

Relations Médias : press@danone.com – Relations Investisseurs : investor.relations@danone.com

Danone : 59-61 rue La Fayette, 75009 Paris, France

9M 2026	EMEA		Amériques		APAC		Total	
	Chiffre d'affaires (M€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (M€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (M€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (M€)	Croissance en données comparables (%)
EDP	4 367	+3,8%	5 348	+2,9%	373	+12,6%	10 089	+3,6%
Nutrition Spécialisée	3 139	-0,5%	876	+11,6%	3 176	+6,5%	7 192	+3,7%
Eaux	1 843	+6,1%	839	+4,9%	1 213	-0,8%	3 895	+3,6%
Total	9 349	+2,7%	7 064	+4,1%	4 762	+4,9%	21 176	+3,6%

II. OBJECTIFS 2026

Objectifs 2026 confirmés, en ligne avec l'ambition moyen-terme : croissance du chiffre d'affaires en données comparables comprise entre +3% et +5% ; croissance du résultat opérationnel courant plus rapide que celle du chiffre d'affaires.

III. RACHAT D'ACTIONS

Danone a l'intention de racheter environ 3,5 millions de ses propres actions d'ici à la fin de l'année 2026, afin de compenser les impacts dilutifs résultant des augmentations de capital réservées aux salariés et des plans de rémunération long terme qui seront mis en œuvre en 2027. Les actions rachetées seront allouées aux plans d'actionnariat salarié. Le descriptif du programme de rachat d'actions figure dans la section 6.2 du Document d'Enregistrement Universel 2025 de Danone, disponible sur le site web de Danone.

IV. GOUVERNANCE

Départ à la retraite de Vikram Agarwal, Directeur Général Opérations de Danone

Après près de quarante années dédiées à la Supply Chain et aux Opérations, dont cinq ans au sein de Danone, Vikram Agarwal a décidé de prendre sa retraite et quittera Danone au début de l'année 2027.

Au cours de ses années passées chez Danone, Vikram a apporté une contribution significative à l'entreprise, en renforçant et transformant l'organisation des Opérations, tout en dirigeant les équipes avec engagement, expertise et une attention constante portée à la performance et à l'excellence. Il a également fait évoluer les relations stratégiques avec les partenaires fournisseurs du groupe.

Vikram continuera à diriger les Opérations jusqu'au début de l'année 2027 afin d'assurer la continuité et une transition fluide. Des informations complémentaires concernant sa succession seront communiquées ultérieurement.

V. AUTRES ÉVÉNEMENTS RÉCENTS

- 21 septembre 2026** : Danone a réalisé avec succès une émission obligataire en trois tranches d'un montant total de 1,5 milliard d'euros, composée de :
 - une tranche de 500 millions d'euros d'une durée de 18 mois, assortie d'un coupon variable égal à l'Euribor 3 mois + 0,30% ;
 - une tranche de 500 millions d'euros d'une durée de 5 ans, assortie d'un coupon de 4,0910% ; et
 - une tranche de 500 millions d'euros d'une durée de 9 ans et assortie d'un coupon de 4,4180%.
 Le règlement-livraison a eu lieu le 28 septembre 2026 et les obligations sont cotées sur Euronext Paris.
- 4 septembre 2026** : Danone a finalisé l'acquisition de Huel, un acteur de premier plan des solutions de repas complets et nutritionnellement équilibrés. En combinant l'expertise de Huel dans la vente en ligne directe au consommateur et dans l'engagement de sa communauté avec l'envergure et la présence internationale de Danone, un plus grand nombre de consommateurs auront accès à une alimentation nutritionnellement complète, pratique et durable. Huel est consolidée dans les états financiers de Danone depuis le 1er septembre 2026.

- **3 août 2026** : Danone et Arcor ont finalisé avec succès la création de leur *joint-venture* dans les produits laitiers en Argentine. Ce partenariat réunit l'activité produits laitiers de Danone en Argentine (Danone Argentina SA), Mastellone Hermanos SA et Logistica La Serenísima, leur filiale logistique commune. À la suite de cette opération, Danone exerce désormais un contrôle à parts égales au sein de la joint-venture avec Arcor, qui est comptabilisée depuis le 1er août 2026 dans les Sociétés mises en équivalence des comptes consolidés de Danone, sur la base d'une participation de 50%.

VI. NORMES IFRS ET INDICATEURS FINANCIERS NON DÉFINIS PAR LES NORMES IFRS

IAS 29 : impact sur les données publiées

Danone applique la norme IAS 29 aux pays en hyperinflation au sens des normes IFRS. La norme IAS 29 requiert de retraiter les éléments non-monétaires des actifs et passifs des pays en hyperinflation ainsi que leur compte de résultat pour refléter l'évolution du pouvoir d'achat général de sa monnaie fonctionnelle, entraînant un profit ou une perte sur la position monétaire nette qui est enregistré en résultat net. De plus, les états financiers de ces pays sont convertis au taux de clôture de la période considérée.

Effet d'IAS 29 sur les données publiées	T3 2026
Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	7,2
Croissance du chiffre d'affaires (%)	0,10%

Répartition du chiffre d'affaires 9M 2026 par trimestre après application d'IAS 29

Le chiffre d'affaires 9M 2026 est obtenu en additionnant :

- le chiffre d'affaires du T3 2026 publié ;
- les chiffre d'affaires du T1 et du T2 2026 résultant de l'application d'IAS 29 jusqu'au 30 septembre 2026 au chiffre d'affaires des entités des pays en hyperinflation (application du taux d'inflation des entités des pays en hyperinflation jusqu'au 30 septembre 2026 et conversion en euros au taux de clôture du 30 septembre 2026) présentés dans le tableau ci-dessous pour information (données non auditées).

Chiffre d'affaires après application d'IAS 29 (en millions d'euros)	T1 2026 ¹	T2 2026 ²	T3 2026	9M 2026
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE				
EMEA	2 969	3 166	3 215	9 349
Amériques	2 293	2 399	2 372	7 064
APAC	1 459	1 656	1 646	4 762
PAR CATÉGORIE				
EDP	3 306	3 374	3 409	10 089
Nutrition Spécialisée	2 281	2 457	2 454	7 192
Eaux	1 135	1 390	1 370	3 895
Total	6 721	7 221	7 233	21 176

¹Résulte de l'application d'IAS 29 jusqu'au 30 septembre 2026 au chiffre d'affaires T1 des entités des pays en hyperinflation.

²Résulte de l'application d'IAS 29 jusqu'au 30 septembre 2026 au chiffre d'affaires T2 des entités des pays en hyperinflation.

Définitions des zones géographiques

EMEA désigne les pays européens, la Turquie, le Moyen Orient, l'Afrique et la CEI.

Amériques désigne l'Amérique du Nord (les Etats-Unis et le Canada) et l'Amérique Latine (dont le Mexique, le Brésil, l'Argentine et l'Uruguay).

APAC, ou Asie-Pacifique, désigne la Chine, le Japon, l'Australie et la Nouvelle-Zélande (l'ancienne région CNAO, Chine, Asie du Nord & Océanie) ainsi que le reste de l'Asie (dont l'Indonésie, la Thaïlande, le Vietnam et l'Inde).

Indicateurs financiers non définis par les normes IFRS

En raison des règles d'arrondis, la somme des valeurs présentées peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté.

Les **variations en données comparables** du chiffre d'affaires reflètent la performance organique de Danone en excluant essentiellement l'impact :

- des variations de périmètre en calculant les indicateurs de l'exercice considéré sur la base du périmètre de consolidation de l'exercice précédent ;
- des changements dans les principes comptables applicables ;
- des variations de taux de change en calculant les indicateurs de l'exercice considéré et ceux de l'exercice précédent sur la base de taux de change identiques (le taux de change utilisé est un taux annuel prévisionnel déterminé par Danone pour l'exercice considéré et appliqué aux deux exercices).

Depuis le 1^{er} janvier 2023, tous les pays ayant une économie hyperinflationniste sont inclus dans les variations en données comparables comme suit : la croissance du chiffre d'affaires dans ces pays en hyperinflation, supérieure à environ 26% par an (en moyenne un niveau d'inflation annuelle de 26% sur 3 ans requiert en général l'application du retraitement d'hyperinflation au sens des normes IFRS) est désormais exclue du calcul de la croissance du chiffre d'affaires en données comparables.

Passage des données comparables aux données publiées

(en millions d'euros sauf %)	Chiffre d'affaires 2025	Variations en données comparables	Effets des variations du périmètre de consolidation	Effets des variations des taux de change et autres	Effets IAS 29	Contribution de l'hyperinflation	Variations en données publiées	Chiffre d'affaires 2026
T3	6 876	+4,0%	-0,5%	+1,5%	-0,1%	+0,4%	+5,2%	7 233
9M	20 578	+3,6%	+0,3%	-1,7%	+0,5%	+0,3%	+2,9%	21 176

Le résultat opérationnel courant correspond au résultat opérationnel de Danone avant prise en compte des Autres produits et charges opérationnels. Les Autres produits et charges opérationnels comprennent des éléments qui, en raison de leur caractère significatif ou inhabituel, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité courante de Danone et ont une valeur prédictive limitée, altérant l'appréciation de sa performance opérationnelle courante et son évolution. Ils incluent principalement :

- les plus ou moins-values de cession d'activités et de participations consolidées ;
- dans le cadre de la norme IAS 36, les dépréciations d'actifs incorporels à durée de vie indéfinie ;
- les coûts relatifs à des opérations de restructurations stratégiques ou de transformation ;
- les coûts relatifs à des opérations de croissance externe majeures ;
- les coûts (encourus ou estimés) liés à des crises et litiges majeurs ;
- dans le cadre des normes IFRS 3 et IFRS 10, (i) les frais d'acquisitions des sociétés dont Danone prend le contrôle, (ii) les écarts de réévaluation comptabilisés suite à une perte de contrôle, et (iii) les variations des compléments de prix d'acquisition ultérieures à une prise de contrôle.

La marge opérationnelle courante correspond au ratio résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires.

DÉCLARATIONS DE NATURE PRÉVISIONNELLE

Ce communiqué contient des déclarations de nature prévisionnelle concernant Danone qui comportent de nombreux risques et incertitudes. Généralement, vous pouvez identifier ces déclarations prévisionnelles au moyen de termes prospectifs tels que « estimer », « s'attendre à », « espérer », « anticiper », « escompter », « projeter », « perspectives », « objectif », « planifier », « avoir l'intention de », « prévoir », « envisager », « probable », « pourrait », « devrait », « cibler », « viser », « fera », « croire », « continuer », « certain » et « convaincu », la forme négative ou plurielle de ces mots et d'autres termes qui ont un sens similaire ou par l'utilisation de dates futures. Les déclarations de nature prévisionnelle de ce document contiennent, de manière non limitative, des prédictions concernant les activités, opérations, directions, performance et résultats futurs de Danone.

Ces déclarations comportent de nombreux risques et incertitudes, qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent significativement des résultats anticipés dans ces déclarations de nature prévisionnelle. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au Document d'Enregistrement Universel de Danone (section « Facteurs de risques », dont la dernière version est disponible sur www.danone.com).

Sous réserve des exigences réglementaires, Danone ne s'engage pas à mettre à jour ou réviser publiquement une quelconque de ces déclarations de nature prévisionnelle. Ce document ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'offre d'achat de titres de Danone.

La conférence téléphonique à destination des analystes et des investisseurs, sera diffusée en direct aujourd'hui à 8h15 (heure de Paris) sur le site Internet www.danone.com. Le support de la présentation sera également disponible sur le site Internet, section Investisseurs.

ANNEXE – Ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique et par catégorie (en millions d'euros)

	T1		T2		T3	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE						
EMEA	3 007	2 959	3 094	3 165	3 107	3 215
Amériques	2 348	2 290	2 260	2 394	2 253	2 372
APAC	1 489	1 459	1 559	1 656	1 516	1 646
PAR CATÉGORIE						
EDP	3 381	3 304	3 261	3 372	3 255	3 409
Nutrition Spécialisée	2 306	2 271	2 307	2 453	2 299	2 454
Eaux	1 156	1 134	1 345	1 390	1 322	1 370
TOTAL	6 844	6 708	6 913	7 215	6 876	7 233

	T1 2026		T2 2026		T3 2026	
	Variation en données publiées	Variation en données comparables	Variation en données publiées	Variation en données comparables	Variation en données publiées	Variation en données comparables
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE						
EMEA	-1,6%	+0,6%	+2,3%	+3,6%	+3,5%	+3,9%
Amériques	-2,5%	+3,4%	+5,9%	+4,3%	+5,3%	+4,4%
APAC	-2,0%	+6,0%	+6,2%	+5,2%	+8,6%	+3,6%
PAR CATÉGORIE						
EDP	-2,3%	+3,4%	+3,4%	+3,8%	+4,7%	+3,6%
Nutrition Spécialisée	-1,6%	+1,9%	+6,3%	+4,5%	+6,8%	+4,7%
Eaux	-1,9%	+2,3%	+3,4%	+4,7%	+3,7%	+3,6%
TOTAL	-2,0%	+2,7%	+4,4%	+4,2%	+5,2%	+4,0%