

HOW TO COMPLETE YOUR VOTING FORM?

DEADLINES TO REMEMBER IN ORDER TO PARTICIPATE IN THE SHAREHOLDERS' MEETING OF FRIDAY, JUNE 26, 2020:

Only shareholders holding shares in bearer or registered form on Wednesday, June 24, 2020 at 00:00 (Paris time), may cast a vote in the Shareholders' Meeting.



VOTE BY POST

Tuesday, June 23, 2020 (included)
BNP Paribas Securities Services
deadline for receiving documents



VOTE BY INTERNET

Thursday, June 25, 2020
at 3:00 pm
Deadline for voting on the
VOTACCESS platform



VOTE BY PROXY

to a third party, i.e. any person other than the Chairman of the Meeting
Monday, June 22, 2020 (included)
BNP Paribas Securities Services
deadline for receiving the voting instructions

If you decide to vote by Internet, you must not return your paper voting form, and vice versa

STEP 1

~~Request an admission card to attend the Meeting~~

OR

Vote on the resolutions by correspondence

OR

Give your proxy to the Chairman of the Meeting

OR

Give your proxy to an individual or entity of your choice by indicating their name and address

STEP 2

Date and sign regardless of your choice

STEP 3

If you use the voting form in order to vote, return your form duly filled in and signed:

- if you are a registered shareholder: to BNP Paribas Securities Services, Services Assemblées Générales – C.T.O. Assemblées Générales – Les Grands Moulins de Pantin 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex, before **Tuesday, June 23, 2020**;
- if you are a bearer shareholder: to the authorised intermediary holding your securities account, who will pass it on to BNP Paribas Securities Services, Services Assemblées Générales – C.T.O. Assemblées Générales – Les Grands Moulins de Pantin 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex, before **Tuesday, June 23, 2020**.

If you give a proxy to a third-party, i.e. any person other than the Chairman of the Meeting:

Return your form duly filled in and signed in order that it be received by BNP Paribas Securities Services at the latest on **Monday, June 22, 2020**:

- either by post to the following address: Paribas Securities Services, Services Assemblées Générales – C.T.O. Assemblées Générales – Les Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex;
- or by email to paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com.

In addition, the proxy holder shall send his/her voting instructions for the exercise of his/her proxies to BNP Paribas Securities Services by e-mail within the same period of time.

Important : Avant d'exercer votre choix, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso - Important : Before selecting please refer to instructions on reverse side
Quelle que soit l'option choisie, noircir comme ceci ■ la ou les cases correspondantes, dater et signer au bas du formulaire - Whichever option is used, shade box(es) like this ■, date and sign at the bottom of the form

JE DÉSIRE ASSISTER À CETTE ASSEMBLÉE et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire // I WISH TO ATTEND THE SHAREHOLDER'S MEETING and request an admission card : date and sign at the bottom of the form.

Société anonyme
au capital de 171 530 201,50 Euros
Siège social : 17, Boulevard Haussmann
75009 PARIS
RCS PARIS 552 032 534

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE
Convoquée pour le vendredi 26 juin 2020, à 14h30
au Siège Social, 17 boulevard Haussmann, 75009 Paris

COMBINED GENERAL MEETING
to be held on, Friday 26th June, 2020 at 2:30 p.m
at the headquarters, 17 boulevard Haussmann, 75009 Paris

CADRE RÉSERVÉ À LA SOCIÉTÉ - FOR COMPANY'S USE ONLY

Identifiant - Account

Nombre d'actions / Number of shares

Vote simple / Single vote

Vote double / Double vote

Nominatif / Registered

Porteur / Bearer

Nombre de voix - Number of voting rights

1A

JE VOTE PAR CORRESPONDANCE // I VOTE BY POST
Cf. au verso (2) - See reverse (2)

Je vote OUI à tous les projets de résolutions présentées ou agréées par le Conseil d'Administration ou le Directoire ou la Gérance, à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noircissant comme ceci ■ l'une des cases "Non" ou "Abstention". // I vote YES all the draft resolutions approved by the Board of Directors, EXCEPT those indicated by a shaded box, like this ■, for which I vote No or I abstain.

Non / No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Abs.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Non / No	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Abs.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Non / No	21									
Abs.	<input type="checkbox"/>									

1B

JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
Cf. au verso (3)

I HEREBY GIVE MY PROXY TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL MEETING
See reverse (3)

1C

JE DONNE POUVOIR A : Cf. au verso (4)
pour me représenter à l'Assemblée
I HEREBY APPOINT : See reverse (4)
to represent me at the above mentioned Meeting
M., Mme ou Mlle, Raison Sociale / Mr, Mrs or Miss, Corporate Name

Adresse / Address

ATTENTION : Pour les titres au porteur, les présentes instructions doivent être transmises à votre banque.
CAUTION : As for bearer shares, the present instructions will be valid only if they are directly returned to your bank.

Nom, prénom, adresse de l'actionnaire (les modifications de ces informations doivent être adressées à l'établissement concerné et ne peuvent être effectuées à l'aide de ce formulaire). Cf au verso (1)
Surname, first name, address of the shareholder (Change regarding this information have to be notified to relevant institution, no changes can be made using this proxy form). See reverse (1)

Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés en assemblée, je vote NON sauf si je signale un autre choix en noircissant la case correspondante :
In case amendments or new resolutions are proposed during the meeting, I vote NO unless I indicate another choice by shading the corresponding box:

- Je donne pouvoir au Président de l'assemblée générale. // I appoint the Chairman of the general meeting

- Je m'abstiens. // I abstain from voting

- Je donne procuration [cf. au verso renvoi (4)] à M., Mme ou Mlle, Raison Sociale pour voter en mon nom
I appoint [see reverse (4)] Mr, Mrs or Miss, Corporate Name to vote on my behalf

Pour être prise en considération, toute formule doit parvenir au plus tard :
To be considered, this completed form must be returned at the latest than :

sur 1^{re} convocation / on 1st notification sur 2^{de} convocation / on 2nd notification
23 juin 2020 / June 23, 2020

à la banque / by the bank
à la société / by the company

2 Date & Signature

« Si le formulaire est renvoyé daté et signé mais qu'aucun choix n'est coché (carte d'admission / vote par correspondance / pouvoir au président / pouvoir à mandataire), cela vaut automatiquement pouvoir au Président de l'assemblée générale »
"If the form is returned dated and signed but no choice is checked (admission card / postal vote / power of attorney to the President / power of attorney to a representative), this automatically applies to the President of the General Meeting"

WARNING

IN THE CONTEXT OF THE COVID-19 PANDEMIC, THE SHAREHOLDERS' MEETING OF JUNE 26, 2020 WILL BE HELD BEHIND CLOSED DOORS, WITHOUT THE SHAREHOLDERS AND ANY PERSON ENTITLED TO ATTEND BEING PHYSICALLY PRESENT.

ACCORDINGLY, THE FIRST CHOICE OF THE STEP 1 PRESENTED HEREIN ABOVE IS NOT AVAILABLE.



WHERE TO FIND ALL THE DOCUMENTS RELEVANT FOR THE SHAREHOLDERS' MEETING?

All the documents available for shareholders may be viewed and downloaded from Danone's website at the following address:

www.danone.com
[section Investors / Shareholders / Shareholders' Meeting]

Important : Avant d'exercer votre choix, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso - Important : Before selecting please refer to instructions on reverse side
Quelle que soit l'option choisie, noircir comme ceci ■ la ou les cases correspondantes, dater et signer au bas du formulaire - Whichever option is used, shade box(es) like this ■, date and sign at the bottom of the form

JE DÉSIRE ASSISTER À CETTE ASSEMBLÉE et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire // **WISH TO ATTEND THE SHAREHOLDER'S MEETING** and request an admission card : date and sign at the bottom of the form.



Société anonyme
 au capital de 171 530 201,50 Euros
 Siège social : 17, Boulevard Haussmann
 75009 PARIS
 RCS PARIS 552 032 534

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Convoquée pour le vendredi 26 juin 2020, à 14h30
 au Siège Social, 17 boulevard Haussmann, 75009 Paris

COMBINED GENERAL MEETING

to be held on, Friday 26th June, 2020 at 2:30 p.m
 at the headquarters, 17 boulevard Haussmann, 75009 Paris

CADRE RÉSERVÉ À LA SOCIÉTÉ - FOR COMPANY'S USE ONLY

Identifiant - Account

Vote simple / Single vote

Vote double / Double vote

Nominatif / Registered

Porteur / Bearer

Nombre d'actions / Number of shares

Nombre de voix - Number of voting rights

JE VOTE PAR CORRESPONDANCE // I VOTE BY POST

Cf. au verso (2) - See reverse (2)

Je vote OUI à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le Conseil d'Administration ou le Directoire ou la Gérance, à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noircissant comme ceci ■ l'une des cases "Non" ou "Abstention". // I vote YES all the draft resolutions approved by the Board of Directors, EXCEPT those indicated by a shaded box, like this ■, for which I vote No or I abstain.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Non / No	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Abs.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Non / No	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Abs.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21																			Non / No	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Abs.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					

JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Cf. au verso (3)

I HEREBY GIVE MY PROXY TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL MEETING

See reverse (3)

JE DONNE POUVOIR A : Cf. au verso (4) pour me représenter à l'Assemblée
I HEREBY APPOINT : See reverse (4) to represent me at the above mentioned Meeting
 M., Mme ou Mlle, Raison Sociale / Mr, Mrs or Miss, Corporate Name
 Adresse / Address

ATTENTION : Pour les titres au porteur, les présentes instructions doivent être transmises à votre banque.

CAUTION : As for bearer shares, the present instructions will be valid only if they are directly returned to your bank.

Nom, prénom, adresse de l'actionnaire (les modifications de ces informations doivent être adressées à l'établissement concerné et ne peuvent être effectuées à l'aide de ce formulaire). Cf au verso (1)
 Surname, first name, address of the shareholder (Change regarding this information have to be notified to relevant institution, no changes can be made using this proxy form). See reverse (1)

Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés en assemblée, je vote NON sauf si je signale un autre choix en noircissant la case correspondante :

In case amendments or new resolutions are proposed during the meeting, I vote NO unless I indicate another choice by shading the corresponding box

- Je donne pouvoir au Président de l'assemblée générale. // appoint the Chairman of the general meeting
- Je m'abstiens / abstain from voting
- Je donne procuration [cf. au verso renvoi (4)] à M., Mme ou Mlle, Raison Sociale pour voter en mon nom / I appoint (see reverse (4)) Mr, Mrs or Miss, Corporate Name to vote on my behalf

Pour être prise en considération, toute formule doit parvenir au plus tard :

To be considered, this completed form must be returned at the latest then :

sur 1^{ère} convocation / on 1st notification
 23 Juin 2020 / June 23, 2020

à la banque / by the bank
 à la société / by the company

Date & Signature

* Si le formulaire est renvoyé daté et signé mais qu'aucun choix n'est coché (carte d'admission / vote par correspondance / pouvoir à mandataire), cela vaut automatiquement pouvoir au Président de l'assemblée générale.
 * If the form is returned dated and signed but no choice is checked (admission card / postal vote / power of attorney to a representative), this automatically applies to the President of the General Meeting.